

**MOUNTAIN
ZEBRA**

Digitale Geschäftsmodelle

**Wie sich Unternehmen
neu erfinden müssen**

Katharina Berres

About Katharina

Business Coach

- › Working with corporations on innovation strategy, new business models and innovation mindset
- › Business Coaching & Incubator Program for Founders

Strong Founder Spirit

- › Entrepreneurial family background
- › Part-time self-employed next to her corporate job
- › Founding member high-tech startup for 3D printing
- › Head incubator program in Silicon Valley
- › Founder & MD Mountain Zebra GmbH

Speaker & Lecturer

- › Lecturer on Digital Business Models at e.g.; KIT, International University
- › Keynote Speaker on Entrepreneurship, Intrapreneurship or Innovation



DIHK Umfrage 2022 / 2023



2,9
Note

10/10/2023

? Motiv für Digitalisierung

42% Flexibilisierung der Unternehmensprozesse und Workflows

26% Entwicklung neuer Produkte, Dienstleistungen und Geschäftsmodelle

? Weiterbildungsbedarf

65% Digitale Denkweise

21% Neuentwicklung Produkte und Geschäftsmodelle

? Herausforderung

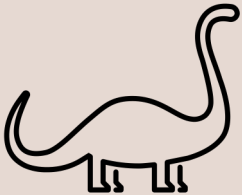
26% Zeitmangel

Durchschnittsalter der Top-40 Unternehmen



22,7

China



70

USA



146

Deutschland

Börsenwert





**Zukunft ist ein
Möglichkeitsraum
– und dieser ist gestaltbar.**



Florence Gaub

Verschiedene Arten von Zukunft

Sehr knapp Alltagszukunft

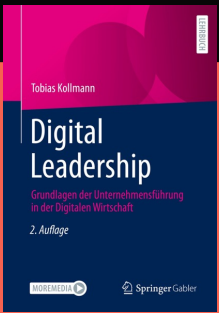
Bis ca. 100 Jahre Zukunft unseres Lebens

10 – 30 Jahre Zukunft unserer Epoche

Mehr als 100 Jahre Heilige Zukunft

**Absolut
lesenswert**





Bücher



Awards



Trainings



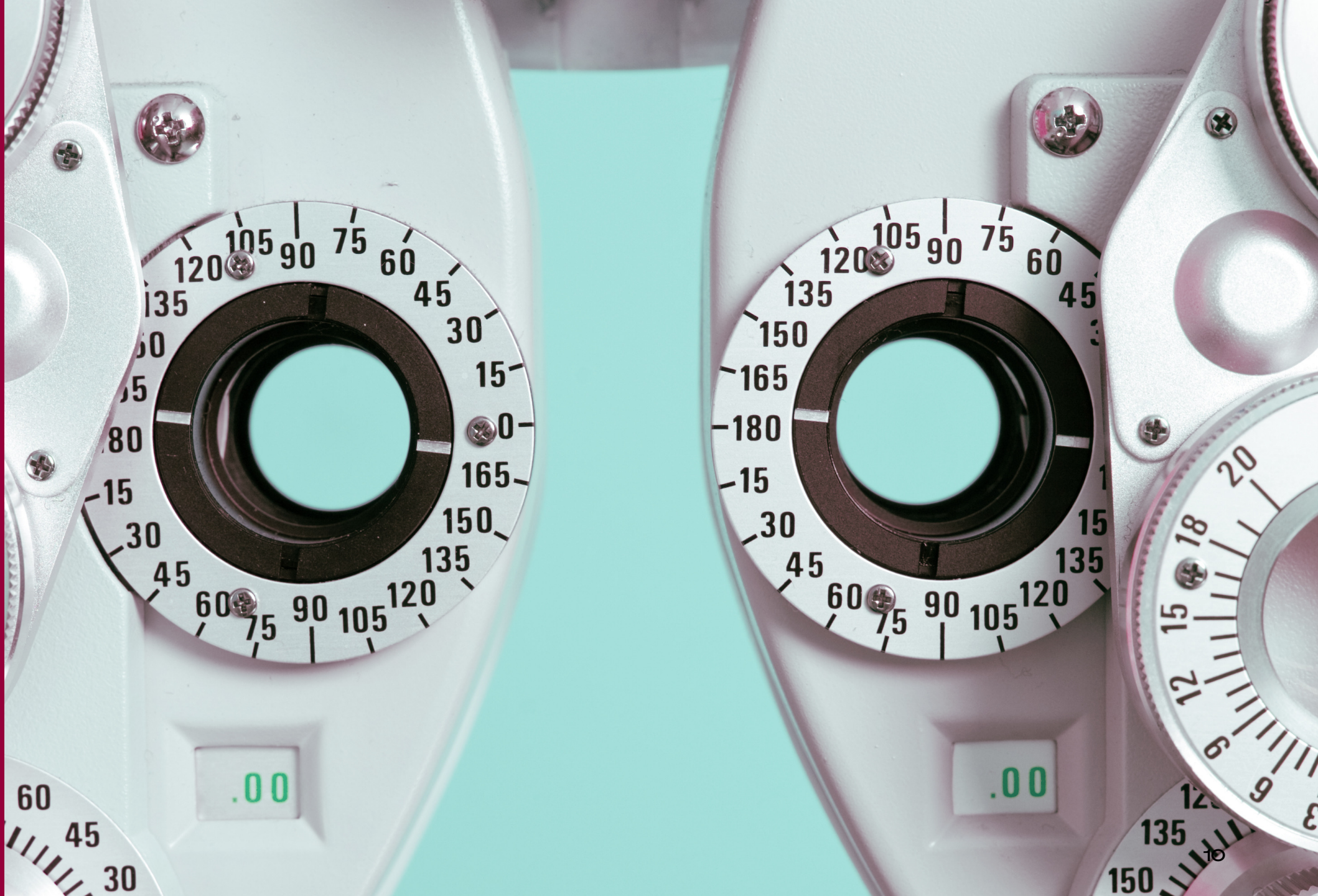
1



10/10/2023



1



1

3 Möglichkeiten um eine valide Vision zu designen





ZARA

SEARCH

LOG IN

HELP



2



RENEWCELL

NEW

DENIM COLLECTION

SHOES

LINGERIE

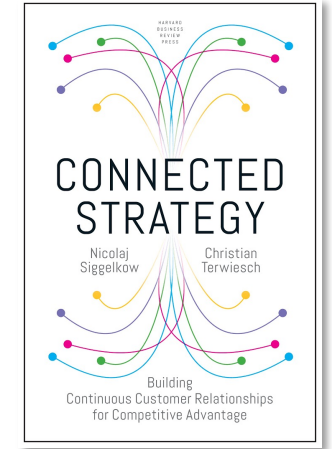
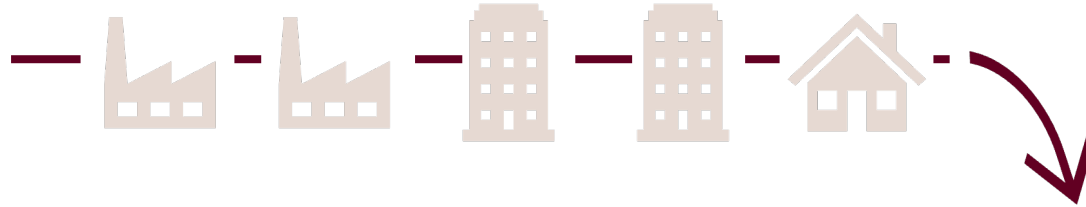
BEAUTY

SALE

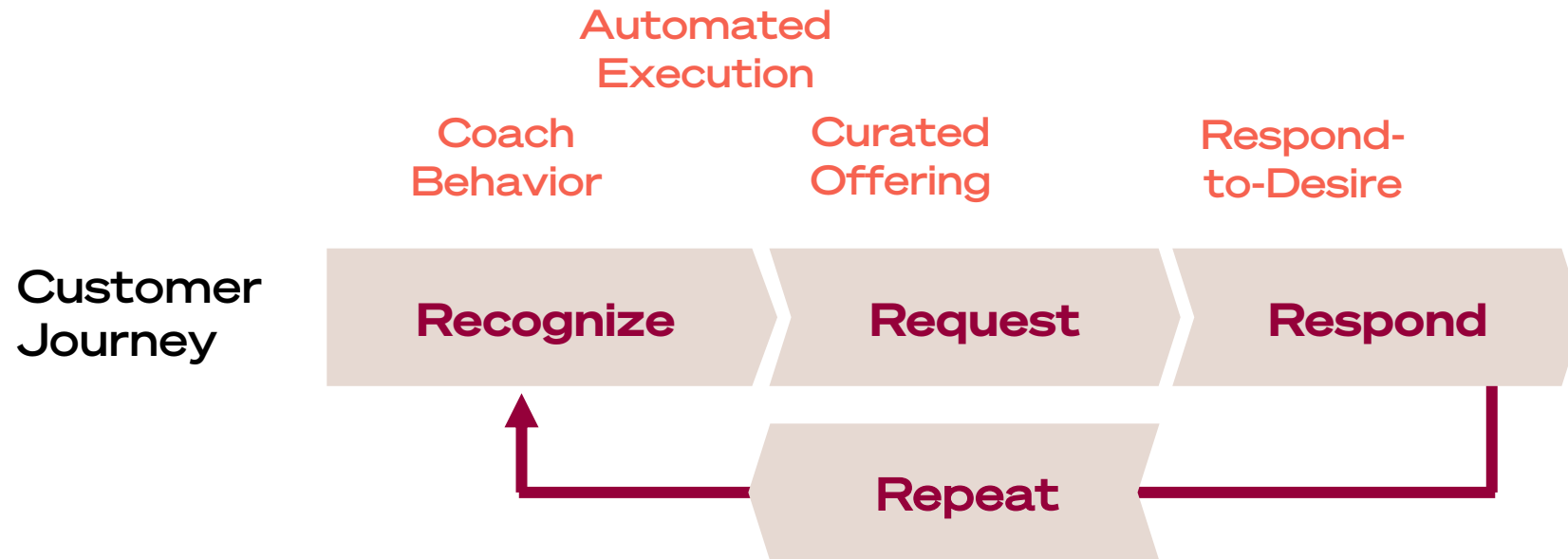
10/10/2023

2

Connected Architecture



Connected Customer Relationship



3

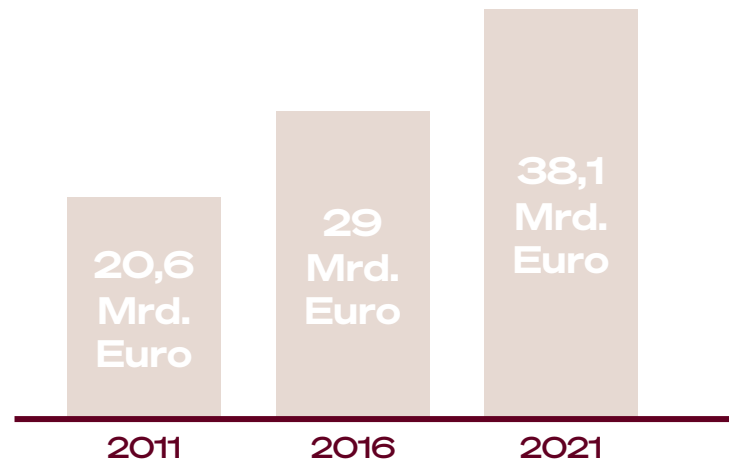


Culture eats strategy for breakfast.

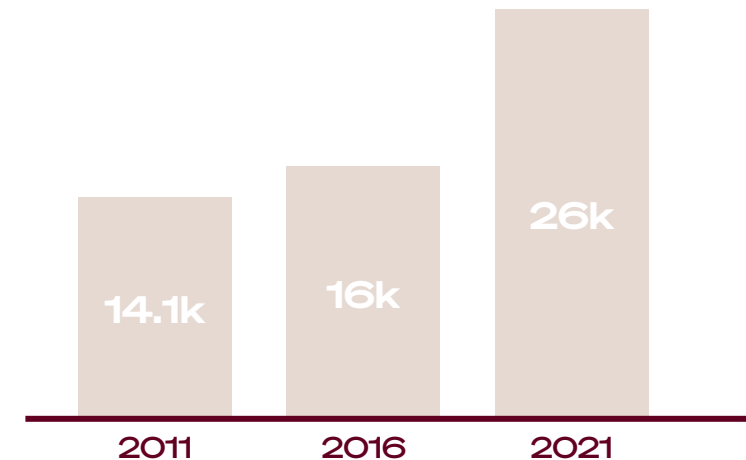


Peter Drucker

Umsatz der Unternehmensberatungen in Deutschland



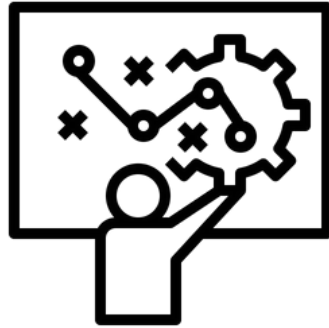
Anzahl der Unternehmensberatungen in Deutschland



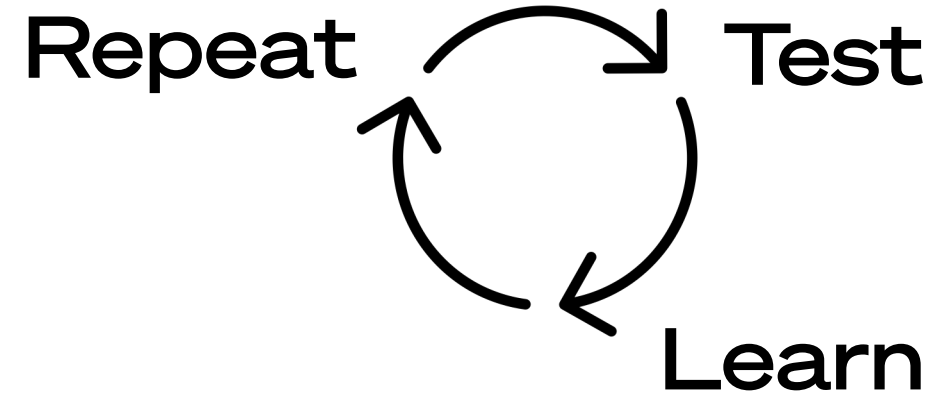
Quellen: Statista

3

Von **Strategie** weg &



hin zu **Operating Model**



„Definition von Wahnsinn, ist immer wieder das gleiche zu tun und andere Ergebnisse zu erwarten“

Albert Einstein

3



10/10/2023



3

Effectuation 5 Prinzipien

Means



Bird in Hand

Affordable
Loss



Focus on
Downside

Co-Creation
Partnership



Crazy Quilt

Leverage
Contingencies




Lemonade

Worldview



Pilot in the
Plane





**WHAT IF WE CAN
CREATE OUR
FUTURE?**

THANK YOU

Mountain Zebra GmbH

Katharina Berres
Amalienstr. 71
80799 München
Germany

kb@mountain-zebra.com
mountain-zebra.com



Katharina Berres

Business Model Innovation & Strategy | Lecturer
Digital Business Models | Startup Coach

